



# Einladung zum 19. Stuttgarter Controller-Forum

am 20. und 21. September 2005  
Stuttgart, Haus der Wirtschaft

**Innovative Organisationsstrukturen und  
Geschäftsprozesse wirkungsvoll steuern**

- Prozess-Performance
- Supply Chain-Steuerung
- Harmonisierung von Finance & Controlling
- Internationales Konzerncontrolling
- Corporate Governance
- Verrechnungspreise
- IT-Outsourcing und Outtasking

**Spezialforum für Public Management:  
Steuerung öffentlicher Organisationen**

- Prozessoptimierungen
- Public Private Partnerships
- Beteiligungscontrolling

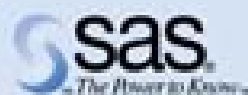
Hauptsponsor:



Medienpartner:



Veranstaltungspartner:



## Kommen Sie zum 19. Stuttgarter Controller-Forum 2005!



Sehr geehrte Damen und Herren,

innovative Organisationsstrukturen wie Unternehmensnetzwerke, Shared Services oder Public Private Partnerships sowie neugestaltete, bereichsübergreifende Geschäftsprozesse verlangen spezifische Steuerungskonzepte. Dabei stellt sich die Frage nach neuen Wegen und erfolgreichen Praxislösungen, die wir auf unserem 19. Stuttgarter Controller-Forum vorstellen wollen.

Auch dieses Jahr ist es uns gelungen, eine besonders hochkarätige Runde von Experten zu gewinnen, die praxisrelevante Antworten auf aktuelle Fragen liefern werden:

Wie stellt man eine effektive und effiziente unternehmensübergreifende Planung und Budgetierung sicher? Wie gestaltet man moderne Verrechnungspreissysteme und Service Level Agreements? Inwieweit lassen sich Prozesse in Finance & Accounting standardisieren und harmonisieren? Welche Anforderungen stellen Restrukturierungen und Geschäftsprozessoptimierungen an das Controlling? Wie wird Prozess-Performance gemessen und gesteuert? – Ich freue mich, Ihnen diesbezüglich auch das neue Erfolgsbuch von Horváth & Partners „Prozessmanagement umsetzen“ präsentieren zu dürfen, von dem jeder Teilnehmer ein Exemplar erhält.

Ein Highlight wird sicherlich der Vortrag von Herrn Senator Lemke, dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats der Werder Bremen GmbH & Co KG aA. Sein Vortrag über die „Erfolgsprinzipien in Spitzensport und Management“ zeigt, wie sich die Agilität und Flexibilität eines Profisportvereins auf Unternehmen übertragen lassen.

Unser vielversprechendes Tagungsprogramm wird abgerundet durch die DEKRA AG, die uns als Hauptsponsor mit einer abwechslungsreichen und interessanten Abendveranstaltung überraschen wird.

Ich würde mich freuen, Sie im September in Stuttgart begrüßen zu dürfen.

Ihr

### Jeder Teilnehmer erhält jeweils ein Exemplar



#### **Horváth & Partners (Hrsg.) Prozessmanagement umsetzen**

Durch nachhaltige Prozessperformance Umsatz steigern und Kosten senken  
ca. EUR 59,95  
erscheint am 04.08.2005  
ISBN 3-7910-2377-2



#### **Péter Horváth (Hrsg.) Organisationsstrukturen und Geschäftsprozesse wirkungsvoll steuern**

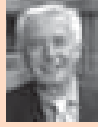
ca. EUR 59,95  
erscheint im September 2005  
ISBN 3-7910-2453-1

Dienstag, 20. September 2005

**Plenarvorträge**  
König-Karl-Halle

**Parallelvorträge**  
Konferenzraum Reutlingen

9:00 Uhr



**Innovative Organisationsstrukturen und Geschäftsprozesse wirkungsvoll steuern**

**Prof. Dr. Péter Horváth**

Aufsichtsratsvorsitzender Horváth AG/Universität Stuttgart

9:30 Uhr



**Aktuelle Herausforderungen und Lösungsansätze der internationalen Konzernsteuerung bei Volkswagen**

**Hans D. Pötsch**

Mitglied des Vorstandes, Volkswagen AG

10:15 Uhr

**Kaffeepause**

10:55 Uhr



**Neue Entwicklungen im internationalen Konzerncontrolling am Beispiel Bosch**

**Gerhard Kümmel**

Geschäftsführer, Robert Bosch GmbH

11:40 Uhr

**Saalwechsel**

11:45 Uhr



**Gesamtbanksteuerung in der DaimlerChrysler Bank**

**Gregor Pottmeyer**

Vorstand Finanzen und Risikomanagement, DaimlerChrysler Bank AG



**Standardization of Finance & Accounting at Henkel**

**Dr. Harald Köster**

Vice President, Henkel KGaA, Financial Services Branch Germany

12:30 Uhr

**Gemeinsames Mittagessen im Haus der Wirtschaft**

13:30 Uhr



**Corporate Governance bei DaimlerChrysler**

**Hubertus M. Buderath**

Vice President Corporate Audit, DaimlerChrysler AG



**Sektion: Supply Chain Controlling**

**Supply Chain-Controlling - Performance Messung und benchmarkgestützte Optimierungsansätze**

**Dr. Andreas Renner**

Geschäftsführer, Horváth & Partner GmbH

14:15 Uhr



**Das Process Performance Management Konzept - Realisierungsbeispiele und Nutzenaspekte**

**Dr. Reinhold Mayer**

Mitglied des Vorstandes, Horváth AG



**Einkaufscontrolling/Gestaltung der Supply Chain bei Miele**

**Dr. Günther R. Reinelt**

Leiter Zentralbereich Einkauf, Miele & Cie. KG

15:00 Uhr

**Kaffeepause**

15:30 Uhr



**Steuerung von Post-Merger Integrations**

**Dr. Markus Forschner**

Kaufmännischer Leiter, BBT Thermotechnik GmbH

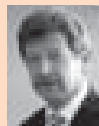
16:15 Uhr

**IT Governance meets IT Supply**



**Klaus H. Mühleck**

Konzern CIO, Volkswagen AG



**Axel Knobe**

Vorsitzender des Vorstandes, gedas AG

17:00 Uhr

**Saalwechsel**

17:05 Uhr



**Innovative Organisationsstrukturen und Geschäftsprozesse bei DEKRA**

**Klaus Schmidt**

Vorsitzender des Vorstandes, DEKRA AG

17:50 Uhr

**Ende 1. Veranstaltungstag.  
Anschließend Abendempfang bei der DEKRA AG**



**Das Geschäftsprozessmanagement-Modell des DLR - Beispiel der administrativen Unterstützungsprozesse**  
**Prof. Dr. Bernd J. Höfer**  
Stellv. Vorsitzender des Vorstandes, Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e.V.



**Auf dem Weg zu einem Best in Class-Controlling im Bundesministerium der Finanzen, Wien**  
**Claudia Sterrer-Pichler**  
Leiterin der Abteilung I/7 (Controlling), Bundesministerium für Finanzen, Wien



**Neue Steuerungsinstrumente in Baden-Württemberg**  
**Lessli Eismann**  
Leiterin der Stabsstelle NeStUL, Finanzministerium Baden-Württemberg



**Thomas Bögelein**  
Ministerialrat, Stabsstelle NeStUL, Finanzministerium Baden-Württemberg



**Modernisierung behördlicher Strukturen - das Modell Offenbach**  
**Gerhard Grandke**  
Oberbürgermeister, Stadt Offenbach am Main

9:00 Uhr



**Sektion: Rolle und Rollenwandel des Controllers**  
**Rolle des Controllings im Spannungsfeld externes und internes Reporting**  
**Werner Fleischer**  
Bereichsleiter Konzern-Controlling, Verbundgesellschaft, Wien

9:45 Uhr



**Rolle und Rollenwandel des Controllers am Beispiel der Lufthansa**  
**Karl-Heinz Steinke**  
Leiter Konzerncontrolling, Deutsche Lufthansa AG

10:30 Uhr

**Kaffeepause**

11:15 Uhr



**Sektion: Prozessoptimierung**  
**PM-Architektur als Steuerungsgrundlage einer bereichsübergreifenden Prozessoptimierung**  
**David Schwerbrock**  
Vice President Finance, SAS International

12:00 Uhr



**Prozessoptimierung durch das Outsourcing von „Industrial Services“**  
**Stefan Klebert**  
Vorsitzender der Geschäftsführung, ThyssenKrupp Industrieservice Holding GmbH



**Dr. Michael Currie**  
Senior Project Manager, Horváth & Partner GmbH

12:45 Uhr

**Gemeinsames Mittagessen im Haus der Wirtschaft**

13:45 Uhr

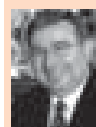


**Erfolgsprinzipien in Spitzensport und Management**  
**Willi Lemke**  
Senator für Bildung und Wissenschaft, Hansestadt Bremen und Vorsitzender des Aufsichtsrats, Werder Bremen GmbH & Co KG aA

14:30 Uhr

**Kaffeepause**

15:00 Uhr



**Innovation in Arbeit und Organisation - Anforderungen an das Performance Management**  
**Prof. Dr. Dieter Spath**  
Institutsleiter, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation (IAO)

15:45 Uhr



**Podiumsdiskussion zum Thema: Antwort der deutschen Wirtschaft auf Abwandern der Wertschöpfung**  
**Thomas Lünendonk**  
Geschäftsführer, Lünendonk GmbH



**Prof. Dr. P. Horváth**  
Aufsichtsratsvorsitzender, Horváth AG/Universität Stuttgart

Weitere Teilnehmer:  
S. Klebert, Prof. Dr. D. Spath, J.-H. Treuner, Dr. B. Gaiser

16:30 Uhr

**Veranstaltungsende**

**Parallelvorträge**  
Konferenzraum Reutlingen

**Spezialforum: Public Management**  
Bertha-Benz-Saal

**Sektion: Konzerncontrolling**



**Aufgaben und Organisation des Konzerncontrollings bei der EnBW**  
**Thomas Hartwig**  
Finanzvorstand, EnBW Kraftwerke AG



**Center-Steuerung in der Zumtobel Lighting Group**  
**Thomas Spitzenpfeil**  
CFO, Zumtobel AG

**Sektion: Strategieumsetzung**



**Strategieumsetzung im Rahmen von Public Private Partnerships**  
**Dr. Uwe Günther**  
Geschäftsführer, Bau- und Liegenschaftsbetrieb NRW



**Strategieumsetzung im Heer**  
**Christopher Kaatz**  
Leiter Controlling Heer, Heeresamt

**Sektion: Controlling von Telekom-Unternehmen**



**Controlling im Wandel am Beispiel eines Mobilfunk-Netzbetreibers**  
**Dieter Bernauer**  
CFO, Swisscom Mobile AG



**Effizienzmatrix - ein innovatives Controlling-Konzept zur Steuerung von Wachstumsunternehmen**  
**Christian Schmahl**  
Senior Vice President Controlling & Planning, T-Online International AG

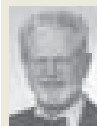
**Sektion: Konzerncontrolling**



**Strategische Steuerung gemeinnütziger Konzernorganisationen**  
**Hans-Peter Züfle**  
Vorsitzender des Vorstandes, Zieglersche Anstalten e.V.



**Martin Römer**  
Principal, Horváth & Partner GmbH



**Beteiligungscontrolling der Ministerien des Bundes**  
**Jens-Hermann Treuner**  
Ministerialrat als Mitglied des Bundesrechnungshofes



DEKRA ist ein international ausgerichtetes Dienstleistungsunternehmen, das sich für Sicherheit und Qualität im Umgang der Menschen mit Technik, Umwelt und Mobilität engagiert.

Operativ agiert DEKRA mit eigenständigen Geschäftsbereichen, die vier Business Units zugeordnet sind: DEKRA Automotive, DEKRA Industrial, DEKRA Qualification & Consulting sowie DEKRA International Operations. Unsere Dienstleistungen sind Fahrzeugprüfungen, unfallanalytische und technische Gutachten, Full-Service-Leasing, Zertifizierungen, Industriedienstleistungen, Umwelt- und Baugutachten, Aus- und Weiterbildung, Zeitarbeit, Consulting und Fachpublikationen.

In ganz Europa erwirtschaften unsere Tochter- und Beteiligungsgesellschaften mit ca. 14.000 Mitarbeitern einen Umsatz von jährlich über 1,2 Milliarden Euro. Weitere Informationen zu Produkten und Dienstleistungen der DEKRA AG erhalten Sie unter [www.dekra.de](http://www.dekra.de).

#### DEKRA AG

Handwerkstr. 15, 70565 Stuttgart  
Tel.: +49/ 711/ 78 61 - 0, Fax: +49/ 711/ 78 61 - 22 40  
E-Mail: [info@dekra.de](mailto:info@dekra.de), Internet: [www.dekra.de](http://www.dekra.de)  
Ansprechpartnerin: Frau Alexandra Crusen



Die CP CORPORATE PLANNING AG ist ein führendes Softwarehaus für Management-, Planungs-, Informations- und Frühwarnsysteme. Seit 1989 ist das Softwarehaus mit Hauptsitz in Hamburg erfolgreich

auf die Entwicklung und Implementierung leistungsstarker Software für die Unternehmensplanung und -steuerung spezialisiert. Über 1.800 mittelständische Unternehmen mit mehr als 10.500 Anwendern aus unterschiedlichsten Branchen haben sich bereits im täglichen Einsatz von der Effektivität der Software überzeugt. Zusätzlich zur Software bietet Corporate Planning kompetente Dienstleistungen rund um das Thema Controlling an. Die Kunden erhalten Einführungsschulungen, Unterstützung bei der Implementierung der Software und auf Wunsch individuelle Beratung für ein optimales Controlling. Corporate Planning führt zusätzlich eine Vielzahl von Praxisworkshops zu Controlling-Themen durch, die den Einsatz beim Kunden abrunden. Hierzu gehören unter anderem die Themen Integrierte Finanz- und Erfolgsplanung, Strategische Unternehmenssteuerung, Corporate Performance Management, Rating, Balanced Scorecard, IAS/IFRS und viele weitere. Weitere Informationen zu Produkten und Dienstleistungen von Corporate Planning erhalten Sie unter [www.corporate-planning.com](http://www.corporate-planning.com).

#### CP CORPORATE PLANNING AG

Große Elbstraße 27, 22767 Hamburg  
Tel.: +49/ 40/ 43 13 33 - 0, Fax: +49/ 40/ 43 13 33 - 33  
E-Mail: [nathalie.toebben@corporate-planning.com](mailto:nathalie.toebben@corporate-planning.com)  
Internet: [www.corporate-planning.com](http://www.corporate-planning.com)  
Ansprechpartner: Nathalie Többen, Event-Management



#### Hyperion®

Hyperion ist der weltweit führende Softwareanbieter im Markt für analytische Finanzapplikationen und Business Performance Management. Über 10.000 Kunden weltweit, darunter 91 der Fortune-100-Unternehmen, setzen auf die Software von Hyperion, um Strategien in Pläne umzusetzen, die Performance zu überwachen und wertvolle Einblicke zur Verbesserung der operativen und der Finanzperformance zu gewinnen. Das Angebot umfasst Softwaresysteme und Services für die interne wie die externe Finanzberichterstattung (Konsolidierung), die operative wie die strategische Unternehmensplanung sowie eine leistungsstarke Business-Intelligence-Plattform für Query, Reporting und Advanced Analytics.

Im zum 30. Juni beendeten Fiskaljahr 2004 erwirtschaftete Hyperion (Nasdaq: „HYSL“) einen Umsatz von 622 Mio. US-Dollar. Weitere Informationen zu Produkten und Dienstleistungen von Hyperion erhalten Sie unter [www.hyperion.de](http://www.hyperion.de).

#### Hyperion Solutions Deutschland GmbH

Villa Manskopf, Flughafenstr. 4, 60528 Frankfurt am Main  
Tel.: +49/ 69/ 5 05 05 - 0, Fax: +49/ 69/ 5 05 05 - 200  
E-Mail: [juergen\\_rosenhagen@hyperion.com](mailto:juergen_rosenhagen@hyperion.com), Internet: [www.hyperion.de](http://www.hyperion.de)  
Ansprechpartner: Herr Jürgen Rosenhagen



Gegründet im Jahr 1976, ist SAS heute der weltweit führende Anbieter von Business-Intelligence-Lösungen und -Services. Mit den SAS Lösungen für Performance Management, Financial Intelligence und Risikomanagement gewinnen Unternehmen wertvolles Wissen für strategische Entscheidungen. Derzeit beschäftigen sich mehr als 9.500 Mitarbeiter in über 50 Ländern mit der ständigen Verbesserung der SAS Software. Kooperationen mit anderen IT-Marktführern sowie Investitionen in Forschung und Entwicklung in Höhe von 25 Prozent des jährlichen Umsatzes unterstreichen diesen Anspruch. Mehr als 4 Millionen Anwender an über 40.000 Customer Sites nutzen Software von SAS - darunter 97 der Top-100-Unternehmen der aktuellen FORTUNE-500-Liste.

#### SAS Institute GmbH

In der Neckarhelle 162, 69118 Heidelberg  
Tel.: +49/ 62 21/ 4 15 - 12 71, Fax: +49/ 62 21/ 4 15 - 44 - 12 71  
E-Mail: [Oliver.Priebus@ger.sas.com](mailto:Oliver.Priebus@ger.sas.com), Internet: [www.sas.de](http://www.sas.de)  
Ansprechpartner: Herr Oliver Priebus



Die Menschen für SAP.

Die 1994 gegründete SNP Schneider-Neureither & Partner AG ist ein SAP Beratungs- und Softwareunternehmen, das seine Kunden bei der Optimierung ihrer SAP-Lösungen unterstützt. Die börsennotierte SNP-Gruppe beschäftigt in ihren Niederlassungen in Deutschland, Österreich und der Schweiz derzeit rund 80 Mitarbeiter. Das Beratungsportfolio umfasst die Themen Optimierung von Systemlandschaften, Service & Support, Technologieberatung sowie die Prozessberatung in den Bereichen Logistik, Human Resources und Accounting in den Branchen Fertigung, Prozessindustrie und Public Sector. Softwarelösungen zur automatisierten Steuerung von Geschäftsprozessen anhand von Kennzahlen und Ereignissen (SNP Realtime Business Manager) runden das Portfolio der SNP AG ab.

Das Beratungsportfolio umfasst die Themen Optimierung von Systemlandschaften, Service & Support, Technologieberatung sowie die Prozessberatung in den Bereichen Logistik, Human Resources und Accounting in den Branchen Fertigung, Prozessindustrie und Public Sector. Softwarelösungen zur automatisierten Steuerung von Geschäftsprozessen anhand von Kennzahlen und Ereignissen (SNP Realtime Business Manager) runden das Portfolio der SNP AG ab.

#### SNP AG

Dossenheimer Landstraße 100, 69121 Heidelberg  
Tel.: +49/ 62 21/ 64 25 - 370, Fax: +49/ 62 21/ 64 25 - 20  
E-Mail: [kathrin.baehr@snp.de](mailto:kathrin.baehr@snp.de), Internet: [www.snp.de](http://www.snp.de)  
Ansprechpartnerin: Frau Kathrin Bähr



### Termin und Veranstaltungsort

20. und 21. September 2005

Stuttgart, Haus der Wirtschaft  
Willi-Bleicher-Straße 19  
70174 Stuttgart  
5 Gehminuten zur S-Bahn-Station Stadtmitte

### Teilnahmegebühr

Vorzugsgebühr für Frühbucher bei Anmeldung bis zum 15. Juli 2005: €1.500,- zzgl. 16% MwSt., danach €1.650,- zzgl. 16% MwSt.

Für Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung beträgt die Vorzugsgebühr für Frühbucher bei Anmeldung bis zum 15. Juli 2005: €600,- zzgl. 16% MwSt., danach €700,- zzgl. 16% MwSt.

Im Preis enthalten sind der Besuch aller Vorträge des Stuttgarter Controller-Forums und des Spezialforums, Pausenbewirtung, zwei Mittagessen, Abendempfang sowie der ausführliche, gebundene Tagungsband, ein Exemplar des Erfolgsbuches „Prozessmanagement umsetzen“ und sämtliche weitere Tagungsunterlagen.

Günstige Konditionen bei Mehrfachanmeldungen: Der zweite Teilnehmer erhält einen Rabatt von 10%, der dritte Teilnehmer einen Rabatt von 15%. Ab dem fünften Teilnehmer wird ein Rabatt von 30% auf die Tagungsgebühr eingeräumt.

Im Falle einer Absage bis 3 Wochen vor dem Veranstaltungstermin entstehen Ihnen Verwaltungsgebühren von €150,- zzgl. 16% MwSt.

Bei einer späteren Absage oder Nichtteilnahme können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gerne auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

### Anmeldung

**Ansprechpartner:** Elmar A. Dworski                      Tanja Kipa  
**Telefonisch:** +49/ 711/ 6 69 19 - 25                      +49/ 711/ 6 69 19 - 0  
**Per Fax:** mit beiliegendem Formular  
+49/ 711/ 6 69 19 - 99  
**Per E-Mail:** info@controller-forum.com  
**Im Internet:** www.controller-forum.com  
**Schriftlich:** Horváth & Partner GmbH  
Rotebühlstraße 121  
70178 Stuttgart

### Zimmerkontingent

Ein Zimmerkontingent ist reserviert. Die Abrufunterlagen werden Ihnen bei der Anmeldung zugestellt. Den Tagungsteilnehmern stehen in nachfolgenden Hotels Zimmer zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Wir bitten Sie, die Übernachtungen selbst zu buchen und abzurechnen. Eine frühzeitige Reservierung ist zu empfehlen. Ihr Zimmer können Sie unter dem Stichwort „Stuttgarter Controller-Forum“ bei folgenden Hotels abrufen:

Hotel Ketterer Stuttgart  
Marienstraße 3, 70178 Stuttgart  
Tel.: +49/ 711/ 20 39 - 0, Fax: +49/ 711/ 20 39 - 6 00

InterCityHotel  
Arnulf-Klett-Platz 2, 70173 Stuttgart  
Tel.: +49/ 711/ 22 50 - 0, Fax: +49/ 711/ 22 50 - 4 99

Le Meridien  
Willy-Brandt-Straße 30, 70173 Stuttgart  
Tel.: +49/ 711/ 22 21 - 0, Fax: +49/ 711/ 22 21 - 25 99

Maritim Hotel Stuttgart  
Seidenstraße 34, 70174 Stuttgart  
Tel.: +49/ 711/ 9 42 - 0, Fax: +49/ 711/ 9 42 - 10 00

Mercure City Center  
Heilbronner Straße 88, 70173 Stuttgart  
Tel.: +49/ 711/ 2 55 58 - 0, Fax: +49/ 711/ 2 55 58 - 1 00

### Veranstalter

Horváth & Partners ist eine unabhängige, international tätige Managementberatung mit rund 240 hochqualifizierten Mitarbeitern. Büros in Berlin, Düsseldorf, München und Stuttgart sowie Auslandsniederlassungen und Repräsentanzen in Barcelona, Boston, Budapest, Madrid, Prag, Wien, Zürich gewährleisten den Kunden - Großunternehmen und große Mittelständler aus Industrie, Dienstleistung und Handel sowie öffentliche Organisationen - eine weltweite Betreuung.

Im Mittelpunkt der Beratungstätigkeit stehen wirkungsvolle Gesamtkonzepte zur nachhaltigen Verbesserung der Performance von Organisationen - von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis hin zu Realisierung und maßgeschneidertem Training. Dabei werden Lösungen aus den Feldern Strategisches Management & Innovation, Prozessmanagement & Organisation sowie Controlling zur Steigerung der Gesamtleistung miteinander verknüpft. Für die IT-Umsetzung wählen wir unabhängig die besten Spezialisten und steuern verantwortlich den Realisierungsprozess.

Einfach per Fax an  
+49/ 711/ 6 69 19 - 99

Oder im Fensterkuvert abschicken:



**Horváth & Partner GmbH**  
**Rotebühlstraße 121**

**70178 Stuttgart**

Antworten Sie bis  
zum 15. Juli 2005,  
so profitieren Sie von  
der Vorzugsgebühr  
für Frühbucher.



Ja, ich/wir nehmen am 19. Stuttgarter Controller-Forum am 20. und 21. September teil.

Ich bin Mitarbeiter  eines Privatunternehmens.  
 in der öffentlichen Verwaltung.

Ich/wir nehme(n) an der Abendveranstaltung bei der DEKRA AG teil.  
 ja  
 nein

Rechnungsanschrift: (Falls abweichend)

\_\_\_\_\_  
1. Vorname/Name

\_\_\_\_\_  
Firma/Institution

\_\_\_\_\_  
Position

\_\_\_\_\_  
Abt./zH. von

\_\_\_\_\_  
2. Vorname/Name

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
Position

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Firma/Institution

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail-Adresse

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift