

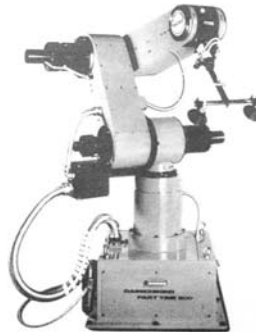
# Ein Blick in die Vergangenheit ...

---

Prof. Dr. Péter Horváth  
Lehrstuhl für Controlling, Universität Stuttgart

## **Stuttgarter** **Controller-Forum 1987**

Der Controller und die  
neuen Produktions- und  
Informationstechnologien



Herausforderung  
und  
Chancen

Universität Stuttgart, 22. – 23. September 1987

20. Stuttgarter Controller-Forum

## **Reinventing the CFO?**

---

# Neuerfindung des CFO?

---

## Jeremy Hope's Superman:

- The CFO as Freedom Fighter
- The CFO as Analyst and Adviser
- The CFO as the Architect of Adaptive Management
- The CFO as Warrior against Waste
- The CFO as Master of Measurement
- The CFO as Regulator of Risk
- The CFO as Champion of Change

Quelle: Hope, J.: Reinventing the CFO, Harvard Business Press, Boston 2006

# Finanzbereich – Controllingbereich

---

## Finanzbereich

- Liquiditätssicherung
- Kapitalbeschaffung und -verwendung
- Investor Relations
- Steuern
- Versicherungen
- externes Rechnungswesen
- Risikomanagement

## Controllingbereich

- Wirtschaftlichkeitssicherung
- Planung und Budgetierung
- Reporting
- Performance Measurement
- internes Rechnungswesen

# Controller Leitbild des IGC

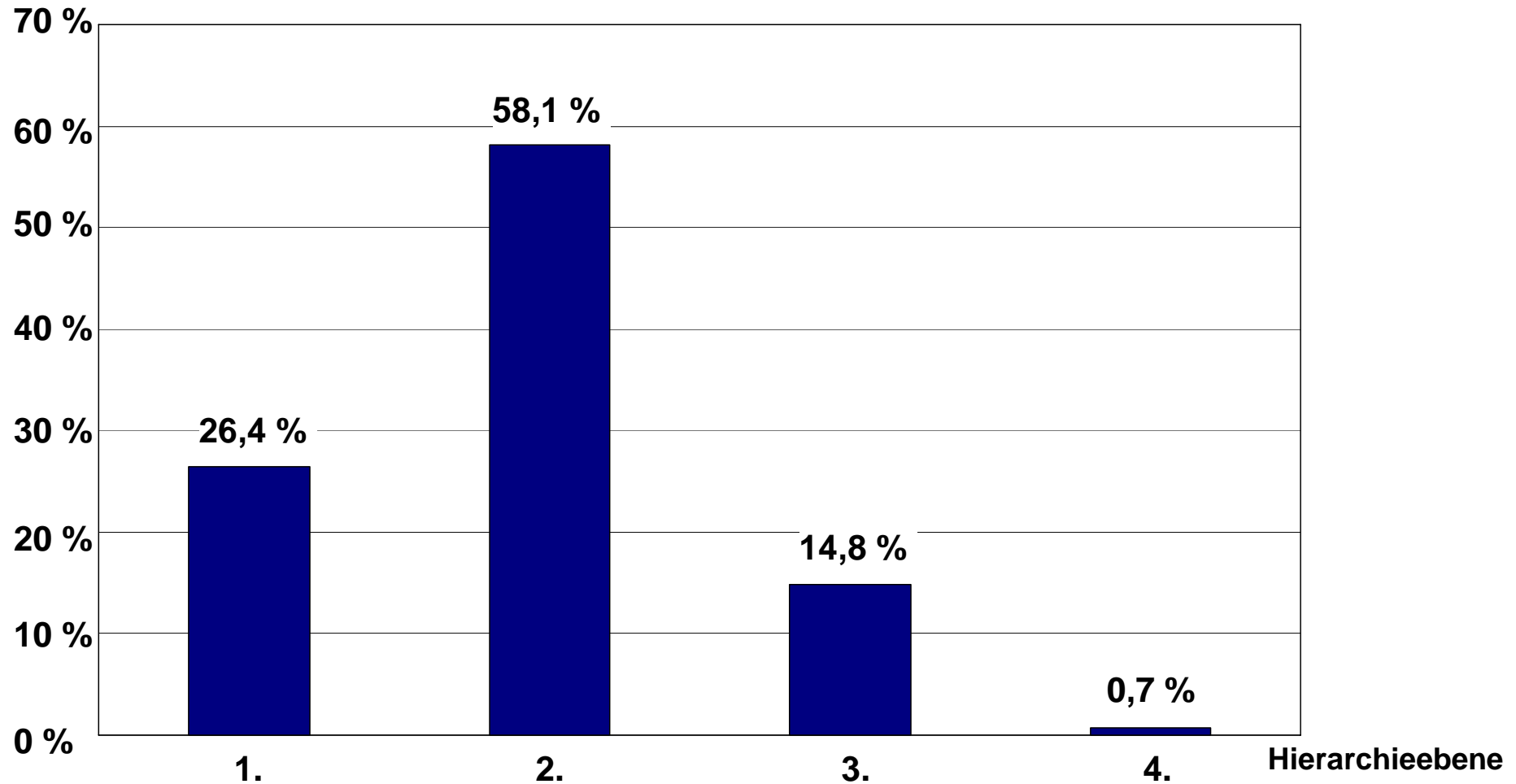
**Controller gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung und tragen damit Mitverantwortung für die Zielerreichung.**

## **Das heißt:**

- Controller sorgen für Strategie-, Ergebnis-, Finanz-, Prozesstransparenz und tragen somit zu höherer Wirtschaftlichkeit bei.
- Controller koordinieren Teilziele und Teilpläne ganzheitlich und organisieren unternehmensübergreifend das zukunftsorientierte Berichtswesen.
- Controller moderieren und gestalten den Management-Prozess der Zielfindung, der Planung und der Steuerung so, dass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handeln kann.
- Controller leisten den dazu erforderlichen Service der betriebswirtschaftlichen Daten- und Informationsversorgung.
- Controller gestalten und pflegen die Controllingsysteme.

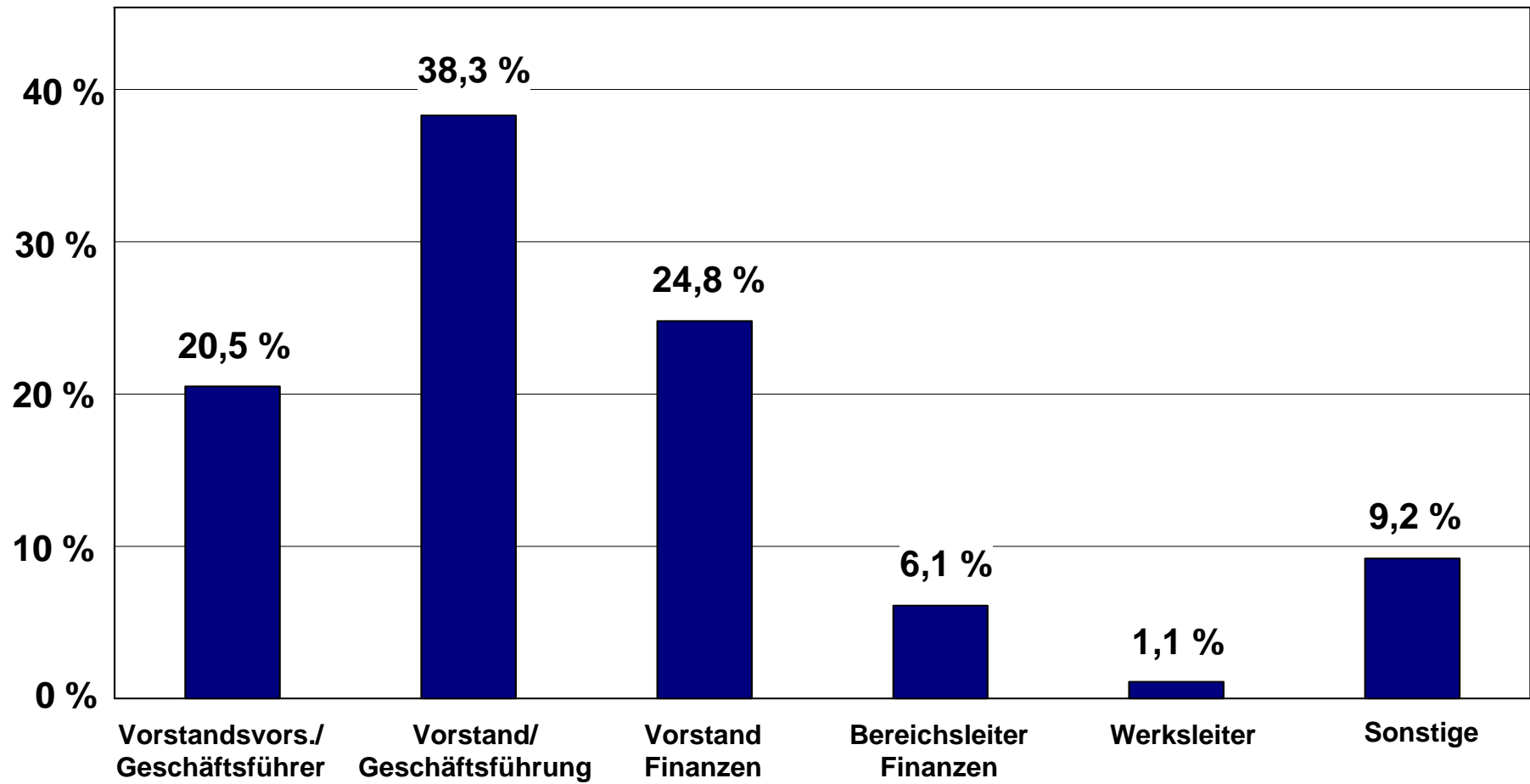
**Controller sind die internen betriebswirtschaftlichen Berater aller Entscheidungsträger und wirken als Navigator zur Zielerreichung.**

# Organisatorische Stellung des Controllingleiters



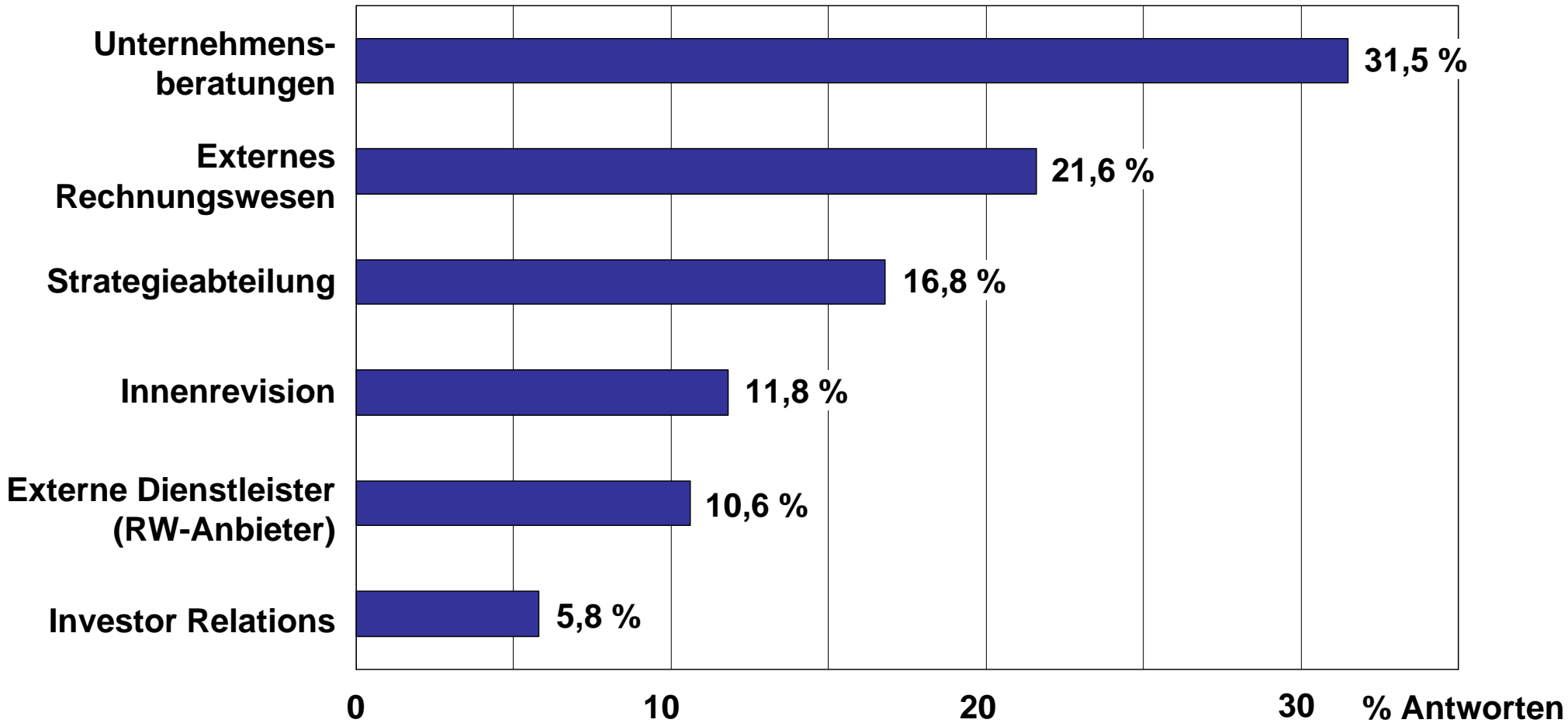
Quelle: Weber, J. et al.: Controlling 2006 – Stand und Perspektiven, Valendar 2006, S. 23

# Unterstellung des Controllingleiters



Quelle: Weber, J. et al.: Controlling 2006 – Stand und Perspektiven, Valendar 2006, S. 24

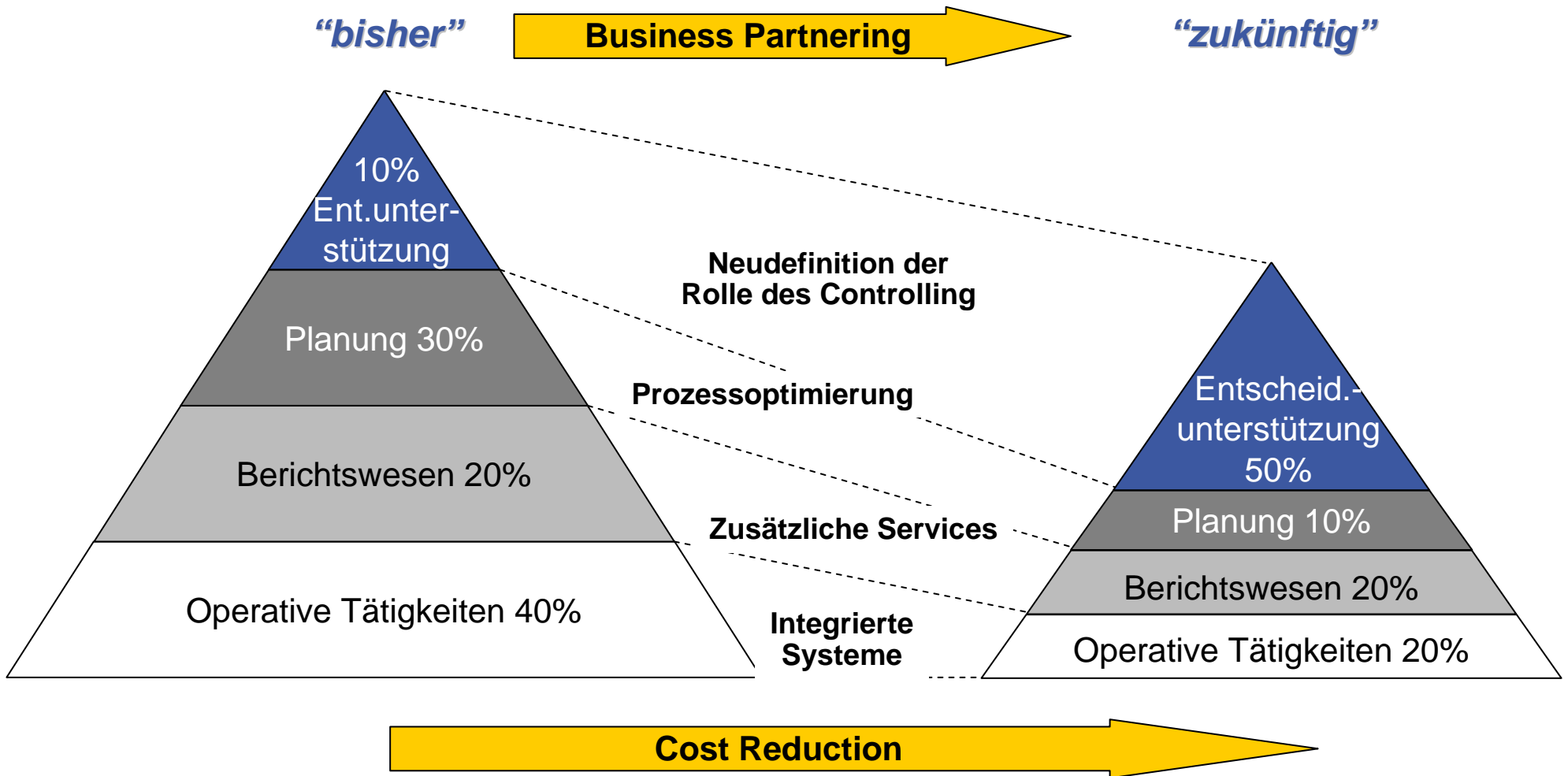
# Konkurrenten des Controllerbereichs



Quelle: Weber, J. et al.: Controlling 2006 – Stand und Perspektiven, Valendar 2006, S. 48

***Sicherstellung und ständige  
Verbesserung von Effizienz und  
Effektivität sowohl im Finanz- als auch  
im Controllerbereich.***

# Funktionaler Entwicklungspfad



Quelle: PricewaterhouseCoopers Financial & Cost Management Team: CFO – Architect of Corporation's Future, New York u.a. 1997, S. 3

# Auf dem Weg zur Finance Excellence

---

■ Prozessverbesserung bzw. -reengineering

■ Harmonisierung externes und internes Rechnungswesen

■ Offshoring

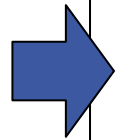
■ Shared Services

■ Outsourcing

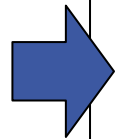
■ ...

# Fazit

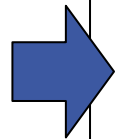
---



Der CFO muss nicht neu erfunden werden.



Zwischen den Aufgaben im Finanzbereich und im Controlling ist zu differenzieren.



Finance Excellence bedeutet Leistungsverbesserung sowohl im Finanz- als auch im Controllerbereich.